

INVERSIONES DERMATOLÓGICAS S.A.S. INFORME DE GESTIÓN 2025

INFORME DE GESTIÓN

INVERSIONES DERMATOLÓGICAS S.A.S.

Año terminado al 31 de diciembre de 2025

Representante legal - Carlos Alberto De la Roche Cadavid

Gerente general - Natalia Gisela Cáceres Urquijo

Director financiero - Jaime Manuel De León Sánchez

Directora Administrativa - Dora Isabel Montilla Figueroa

Contadora - Stephania Murillo Sánchez

INVERSIONES DERMATOLÓGICAS S.A.S.

INFORME DE GESTIÓN 2025

Carta del representante legal

Santiago de Cali, 28 de febrero de 2026

Señores Accionistas:

Presento el informe de gestión del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025. Este documento conserva la estructura del informe 2024, pero eleva el estándar de lectura: Separa desempeño operativo (Inversiones Dermatológicas S.A.S.) y la consolidación de todas las unidades de negocio incluidas las de los Accionistas.

El Año 2025 fue un año de expansión real la consolidación total cerró con ingresos de \$11.308.018.818 y utilidad neta de \$252.134.020.

El negocio ganó impulso, el ritmo comercial mejoró y el cuarto trimestre terminó siendo el tramo más fuerte del ejercicio. Octubre fue el pico más alto del año, tanto en ingresos como en utilidad neta.

Cordialmente,



Carlos Alberto De la Roche Cadavid
Representante legal

INVERSIONES DERMATOLÓGICAS S.A.S.

INFORME DE GESTIÓN 2025

RESUMEN EJECUTIVO

- Ingresos 2025: \$11.334.024.856 (2024: \$4.749.964.954; variación 138.6%).
- Utilidad neta 2025: \$252.134.020 (2024: \$87.507.886; variación 188.1%).
- Margen bruto: 23.6% (2024: 37.3%).
- Margen operativo: 3.7% (2024: 3.0%).
- Margen neto: 2.2% (2024: 1.8%).
- Estructura financiera: Endeudamiento 46.8% (2024: 31.7%).
- Liquidez corriente: 0.85 (2024: 1.35).
- Efectivo final: \$625.401.112 (2024: \$157.816.086).

TABLERO DE INDICADORES FINANCIEROS

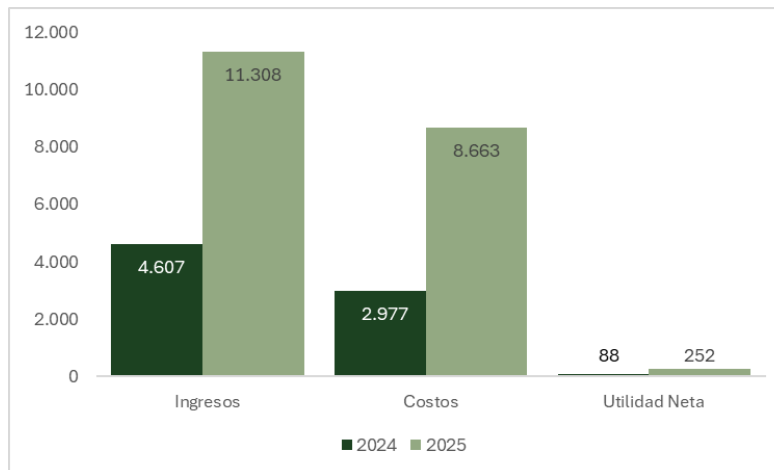
Indicador	2025	2024
Ingresos	11.334.024.856	4.749.964.954
Margen bruto	23.6%	37.3%
Gastos/Ingresos	19.8%	34.3%
Margen neto	2.2%	1.8%
Liquidez corriente	0,85	1,35
Endeudamiento	46.8%	31.7%
ROE	11.8%	4.6%
ROA	6.3%	3.2%

*Cifras en unidades

RESULTADOS Y TENDENCIAS CLAVE

Los siguientes gráficos sintetizan los cambios más relevantes del ejercicio. Todos incluyen etiquetas de datos para facilitar lectura en Junta.

Gráfico 1. Resultados clave (ingresos, costos y utilidad neta).



INVERSIONES DERMATOLÓGICAS S.A.S.

INFORME DE GESTIÓN 2025

*Cifras en millones

Gráfico 2. Evolución de márgenes (bruto, operativo y neto).

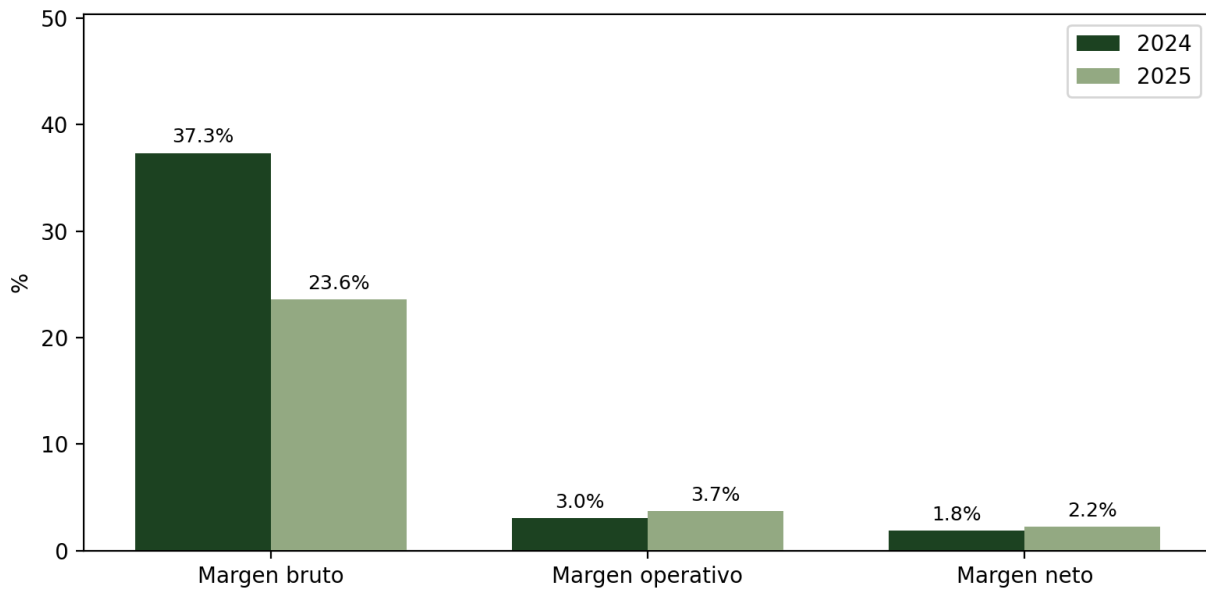
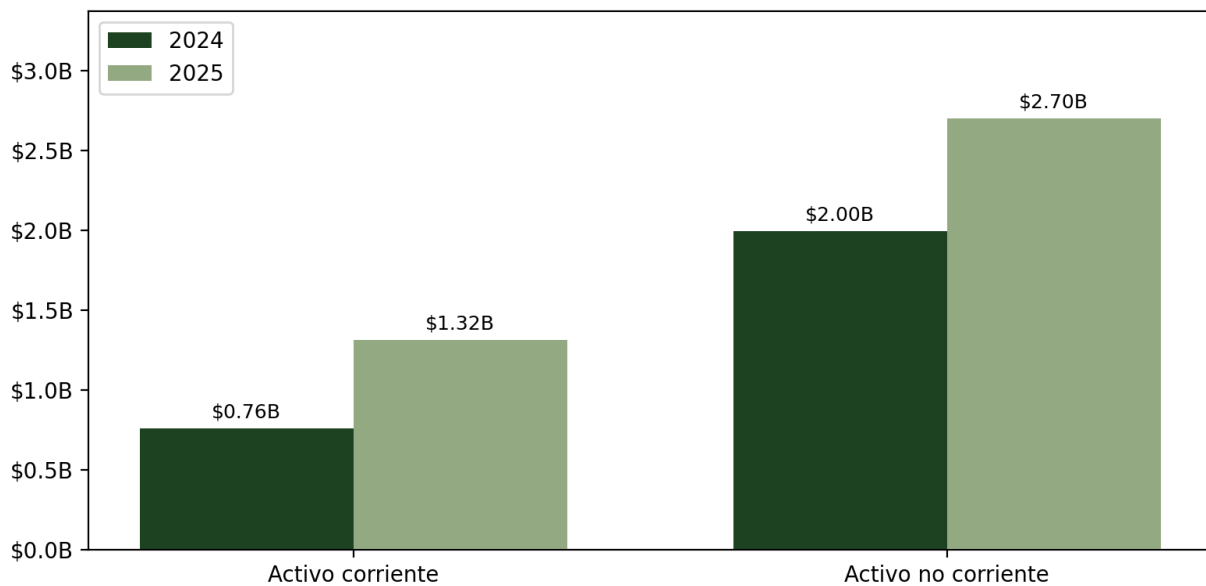


Gráfico 3. Estructura del activo (corriente vs no corriente).

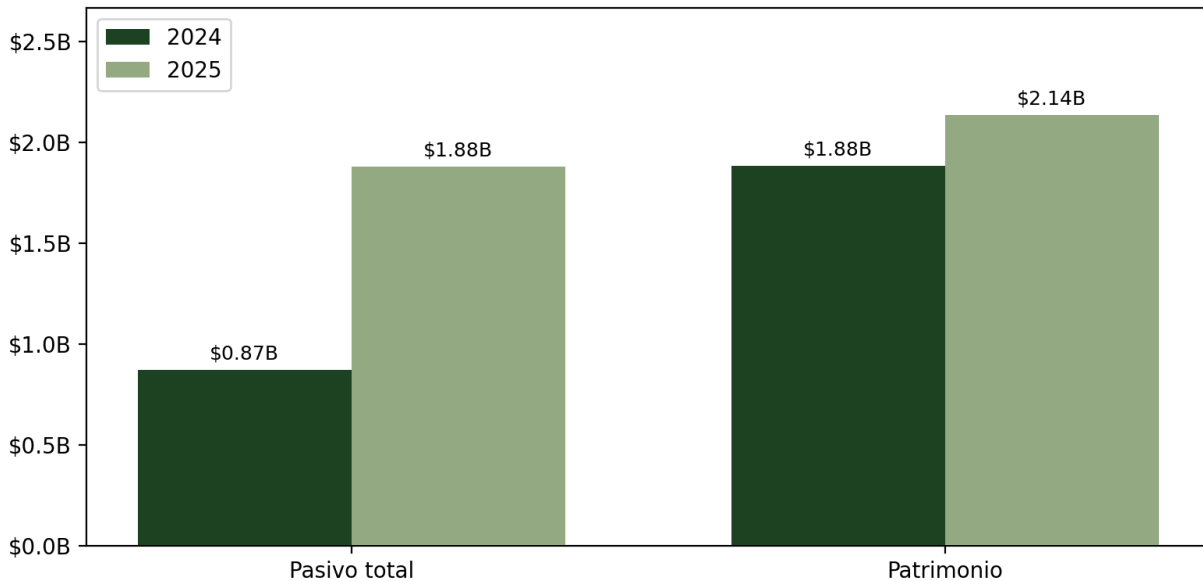


*Cifras en millones

Gráfico 4. Estructura de financiación (pasivo vs patrimonio).

INVERSIONES DERMATOLÓGICAS S.A.S.

INFORME DE GESTIÓN 2025



***Cifras en millones**

CRECIMIENTO Y CALIDAD DE INGRESO

El crecimiento de ingresos (2025 vs 2024) es alto. La prioridad 2026 es asegurar que el crecimiento se siga traduciendo en margen: Revisando precios, mix de servicios, productividad por cabina/consultorio y control de devoluciones/gloS.A.S..

MÁRGENES Y ESTRUCTURA DE COSTOS

El margen bruto mejora vs 2024. Por lo cual debemos seguir estandarizando estructura de honorarios y consumibles por línea (dermatología clínica, estética, procedimientos), con tablero semanal de costo directo/ingreso.

GASTOS Y EFICIENCIA

Los gastos mejoran en relevancia al margen bruto. Realizando un seguimiento continuo mensual por centros de costo y autorización por niveles (capex/opex),

LIQUIDEZ Y CAPITAL DE TRABAJO

La liquidez corriente 2025 está por debajo de 1,0. Implementar forecast rodante de caja (13 semanas) y política de pagos con priorización: Nómina, impuestos, insumos críticos, deuda.

ENTORNO Y SITUACIÓN ECONÓMICA

Durante 2025 el entorno macroeconómico en Colombia mostró una recuperación moderada de la actividad, con crecimiento del PIB cercano al 2,6% y una inflación anual que cerró alrededor del 5,1%. En paralelo, la política monetaria se mantuvo restrictiva y la tasa de referencia se ubicó en 9,25% al cierre de 2025, lo cual conservó el costo de financiación en niveles elevados.

INVERSIONES DERMATOLÓGICAS S.A.S.

INFORME DE GESTIÓN 2025

Para el sector salud y servicios especializados, este contexto implicó: (i) Presión de costos (talento humano, arrendamientos y servicios), (ii) mayor sensibilidad del paciente particular al precio y a la financiación, y (iii) relevancia de una gestión estricta del capital de trabajo, especialmente en cuentas por cobrar.

INFORME RESPECTO DE LA CIRCULACIÓN DE LAS FACTURAS (LEY 1676 DE 2013, ART. 86, PARÁGRAFO 2)

En cumplimiento del parágrafo segundo del Artículo 86 de la Ley 1676 de 2013, la administración informa que la Compañía mantiene controles internos para asegurar la adecuada circulación, custodia y trazabilidad de las facturas expedidas, incluyendo la identificación del emisor, la fecha de emisión, el estado de cobro y los soportes de prestación del servicio.

La Compañía conserva un archivo (físico y/o digital) que permite verificar la ruta de cada factura desde su emisión hasta su recaudo, glosa o anulación, y realiza conciliaciones periódicas entre facturación, cartera, tesorería y contabilidad.

INFORMACIÓN REQUERIDA POR EL ARTÍCULO 446 DEL CÓDIGO DE COMERCIO

La Junta Directiva y la Representación Legal presentan a los accionistas, para su consideración, el balance de cada ejercicio acompañado de los documentos legalmente exigidos. Para el cierre 31 de diciembre de 2025, se deja constancia de la preparación y disponibilidad de, entre otros:

- Estados financieros individuales (Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados, Estado de Cambios en el Patrimonio y Estado de Flujos de Efectivo).
- Notas a los estados financieros y revelaciones relevantes del ejercicio.
- Informe de gestión (incluyendo la información de cumplimiento legal y de gobierno corporativo aplicable).
- Proyecto de distribución de utilidades / destinación del resultado del ejercicio, según decisión societaria.
- Dictamen o informe del revisor fiscal, en caso de ser aplicable (o certificaciones del Representante Legal y Contador, cuando corresponda).

OPERACIONES CELEBRADAS CON ACCIONISTAS Y ADMINISTRADORES

Con base en las Notas a los Estados Financieros 2025-2024, se identifican operaciones y saldos con partes relacionadas principalmente asociados a honorarios y apoyos operativos derivados del esquema de integración con los Doctores. Carlos Alberto de la Roche Cadavid y Andrés Alexis Andrade Ángel, así como un préstamo relacionado para la compra del equipo Vectus de la sede norte.

INVERSIONES DERMATOLÓGICAS S.A.S.

INFORME DE GESTIÓN 2025

SITUACIÓN JURÍDICA

Con base en la información disponible a la fecha de emisión de este informe y en los reportes internos de las áreas administrativa y jurídica, no se tiene conocimiento de contingencias judiciales o administrativas que, individualmente o en conjunto, representen un riesgo material para la operación o la continuidad del negocio. No obstante, se mantiene seguimiento periódico sobre: (i) Reclamaciones de usuarios, (ii) asuntos laborales, (iii) obligaciones regulatorias sanitarias y de habilitación, y (iv) cumplimiento contractual con terceros.

Cualquier proceso relevante o hecho posterior será revelado oportunamente en las notas a los estados financieros y en los informes de seguimiento de Junta.

NEGOCIO EN MARCHA

Los estados financieros han sido preparados bajo el supuesto de negocio en marcha. La administración ha evaluado la capacidad de la Compañía para continuar operando en el futuro previsible, considerando: (i) Generación de caja operativa, (ii) estructura de endeudamiento, (iii) disponibilidad de líneas de crédito y (iv) planes de eficiencia y crecimiento para 2026.

Con la información disponible a la fecha, no se identifican incertidumbres materiales que generen dudas significativas sobre la continuidad. El plan 2026 prioriza el fortalecimiento del capital de trabajo, la gestión de cartera, la disciplina de costos y el enfoque en unidades/servicios de mayor margen.

DECLARACIÓN DE CUMPLIMIENTO LEGAL Y NORMATIVO

Inversiones Dermatológicas S.A.S. dio cumplimiento durante el ejercicio 2025 a sus obligaciones laborales, de seguridad social y aportes parafiscales, así como a las obligaciones tributarias nacionales y territoriales aplicables, conforme a la normatividad vigente.

PROPIEDAD INTELECTUAL Y SOFTWARE

En cumplimiento del Artículo 47 de la Ley 222 de 1995, modificado por el Artículo 1 de la Ley 603 de 2000. Inversiones Dermatológicas S.A.S. cumple con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor. Los programas de software utilizados en la operación cuentan con las respectivas licencias o autorizaciones de uso conforme a la legislación vigente.

EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE

Entre el 1 de enero de 2026 y la fecha de emisión del presente informe no se han presentado hechos relevantes que afecten de manera significativa la situación financiera de Inversiones Dermatológicas S.A.S..

INVERSIONES DERMATOLÓGICAS S.A.S.

INFORME DE GESTIÓN 2025

ADMINISTRACIÓN Y RECURSOS HUMANOS

Durante el año 2025, el área de Talento Humano de Inversiones Dermatológicas S.A.S., enfocó sus esfuerzos en fortalecer el bienestar, la integración y el sentido de pertenencia de nuestros colaboradores.

Nuestro equipo humano está conformado principalmente por mujeres jóvenes que desempeñan roles fundamentales en áreas asistenciales y administrativas como esteticistas, recepcionistas, médicos, dermoconsultora, contact center, mercadeo y personal administrativo, quienes diariamente contribuyen al crecimiento y posicionamiento de la clínica.

Las acciones desarrolladas durante el año estuvieron alineadas con nuestros valores corporativos: Seguridad, Honestidad, Innovación, Servicio y Unidad, promoviendo espacios de integración, reconocimiento y bienestar que fortalecen la cultura organizacional y el compromiso con la organización.

ACTIVIDADES REALIZADAS

TARDE DE CINE PARA LOS HIJOS DE LOS COLABORADORES

Como parte de nuestras iniciativas de bienestar familiar, se organizó una tarde de cine dirigida a los hijos de nuestros colaboradores.

Durante la actividad se ofreció:

- Proyección de película
- Crispetas y perros calientes
- Entrega de bolsa de dulces para cada niño

Este espacio permitió involucrar a las familias en la cultura de la organización y generar un ambiente de cercanía y reconocimiento hacia los colaboradores.



CELEBRACIÓN DEL ANIVERSARIO INVERSIONES DERMATOLÓGICAS S.A.S.

En el marco del aniversario de la clínica, se llevaron a cabo diferentes actividades para reconocer el compromiso y la dedicación de nuestro equipo:

INVERSIONES DERMATOLÓGICAS S.A.S.

INFORME DE GESTIÓN 2025

Entrega de tarjetas personalizadas agradeciendo a cada colaborador por hacer parte de la organización.



Almuerzo de aniversario en cada una de las sedes, permitiendo que los equipos del norte y sur compartieran un espacio especial de celebración en cada una de las sedes.

Estas acciones fortalecieron el sentido de pertenencia y resaltaron el valor de cada colaborador en la historia y crecimiento de Inversiones Dermatológicas S.A.S..

ACTIVIDADES DE FIN DE AÑO

El mes de diciembre estuvo enfocado en generar espacios de reconocimiento, integración y celebración para cerrar el año fortaleciendo la cultura organizacional.

Entrega de obsequios para hijos de colaboradores

Como parte de nuestras iniciativas de bienestar familiar, se realizó la entrega de obsequios para los hijos de los colaboradores, generando momentos de alegría y cercanía con las familias de nuestro equipo.

Entrega de anquetas patrocinadas por laboratorios

Gracias al apoyo de nuestros proveedores y aliados estratégicos, se realizó la entrega de anquetas con productos dermatológicos a cada colaborador, como reconocimiento a su compromiso y dedicación durante el año.



INVERSIONES DERMATOLÓGICAS S.A.S.

INFORME DE GESTIÓN 2025

Celebración de Fechas Especiales

Como parte de las iniciativas de bienestar y reconocimiento al talento humano, durante el año se realizaron celebraciones de fechas especiales, con el propósito de generar espacios de cercanía, gratitud y valoración hacia nuestros colaboradores.

Entre las celebraciones realizadas se destacan:

Día de la Madre

Se realizó un reconocimiento especial a las colaboradoras que desempeñan este importante rol, resaltando su dedicación tanto en el ámbito familiar como en su labor dentro de la organización.

Día del Padre

Se brindó un espacio de reconocimiento a los colaboradores que son padres, destacando su compromiso y aporte dentro del equipo de trabajo.

RECONOCIMIENTO POR CUMPLIMIENTO DE METAS

Como parte del fortalecimiento de una cultura de resultados, se implementaron reconocimientos a colaboradores y equipos por el cumplimiento de metas establecidas durante el año.

Estas acciones buscaron destacar el esfuerzo, la dedicación y el compromiso de quienes contribuyen al crecimiento de la organización, incentivando la motivación y el desempeño.



Las actividades desarrolladas durante el año 2025 contribuyeron a:

- Fortalecer el sentido de pertenencia de los colaboradores hacia Inversiones Dermatológicas S.A.S..
- Promover la integración entre áreas y sedes.
- Generar espacios de bienestar e inclusión familiar.
- Reforzar los valores corporativos de Unidad, Servicio y Honestidad.

INVERSIONES DERMATOLÓGICAS S.A.S.

INFORME DE GESTIÓN 2025

- Crear experiencias positivas que fortalecen el clima organizacional.

GESTIÓN EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

En Inversiones Dermatológicas S.A.S. la Seguridad y Salud en el Trabajo constituye un pilar fundamental para el desarrollo de nuestras actividades, garantizando condiciones laborales seguras para todos los colaboradores, así como para pacientes, visitantes y demás partes interesadas.

En coherencia con este compromiso, la organización promueve permanentemente acciones orientadas a proteger la integridad física y la salud de los trabajadores, prevenir accidentes de trabajo, enfermedades laborales y posibles afectaciones a la infraestructura, en cumplimiento de la normatividad legal vigente y bajo un enfoque de mejora continua del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST).

Durante el año 2025 se continuó fortaleciendo la implementación del SG-SST mediante el desarrollo de actividades de prevención, sensibilización y seguimiento a los riesgos presentes en las actividades propias de la clínica dermatológica.

Entre las principales acciones desarrolladas se destacan:

1. Fortalecimiento de la cultura de prevención

Se realizaron espacios de inducción y reinducción en Seguridad y Salud en el Trabajo, con el propósito de sensibilizar a los colaboradores sobre los principales riesgos asociados a sus funciones y las medidas preventivas necesarias para el desarrollo seguro de sus actividades.

2. Capacitación en uso adecuado de elementos de protección personal

Se reforzaron los conocimientos relacionados con el uso correcto de los elementos de protección personal, especialmente aquellos asociados a la atención de pacientes y al manejo de riesgo biológico, tales como guantes, tapabocas, gafas y demás implementos requeridos para la prestación segura de los servicios.

3. Seguimiento y control de incidentes y accidentes de trabajo

Durante el año 2025 se presentó un (1) accidente de trabajo, ocurrido durante el primer semestre, asociado a riesgo biológico en el desarrollo de las actividades asistenciales. Ante este evento, se activaron de manera inmediata los protocolos establecidos dentro del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, garantizando la atención oportuna del colaborador y el reporte correspondiente a la entidad administradora de riesgos laborales.

Posteriormente, se realizó el seguimiento médico y administrativo al caso, verificando la evolución del trabajador y el cumplimiento de los procedimientos establecidos. Una vez completados los controles y validado el adecuado manejo del evento, el caso fue cerrado conforme a los lineamientos del SG-SST.

INVERSIONES DERMATOLÓGICAS S.A.S.

INFORME DE GESTIÓN 2025

Adicionalmente, se reforzaron las acciones de sensibilización frente a la prevención del riesgo biológico y el uso adecuado de los elementos de protección personal, con el fin de continuar fortaleciendo la cultura de autocuidado y seguridad dentro de la organización.

4. Implementación de acciones de mejora

Con base en el análisis de los eventos reportados y la identificación de condiciones de riesgo, se implementaron medidas preventivas orientadas a reducir la probabilidad de ocurrencia de accidentes laborales y fortalecer las condiciones de seguridad en las diferentes áreas de trabajo.

Estas acciones permitieron continuar consolidando una cultura organizacional orientada al autocuidado, la prevención de riesgos y la responsabilidad compartida frente a la seguridad y salud en el trabajo.

TECNOLOGÍA E INVERSIONES

Durante el año 2025 la Compañía realizó inversiones en tecnología médica orientadas al fortalecimiento del portafolio de servicios. Entre las principales adquisiciones se destacan:

- Equipo Vectus para depilación láser.
- Equipo FRAV 50 para láser CO₂ fraccionado.
- Dos equipos Liftera, incorporados en las sedes Norte y Sur durante octubre y diciembre de 2025.
- Dos equipos para terapias Lumiage, adquiridos en noviembre de 2025.

OBSERVACIÓN ESTRATÉGICA

- Fortalecimiento del control de inventarios
- Mejora de procesos administrativos
- Optimización del gasto
- Reorganización del equipo

PROPUESTA: AMPLIACIÓN SEDE NORTE

El proyecto se presenta como caso de negocio en cumplimiento de la normatividad del sector Salud en aras de cumplir con la Accesibilidad y oportunidad a pacientes con movilidad reducida. Las tres exigencias para aprobar son: Capacidad instalada adicional medible, Plan de talento humano (quién produce y cuándo), Flujo de caja del proyecto con escenario base y escenario estrés. con la adecuación de la nueva sede se proyecta un crecimiento proyectado del 18% de ingresos comparado con el año inmediatamente anterior.

INVERSIONES DERMATOLÓGICAS S.A.S.

INFORME DE GESTIÓN 2025

CERTIFICACIÓN

En mi calidad de representante legal, certifico que la administración evaluó los procedimientos de control de la información financiera durante 2025, incluyendo: (1) revisiones mensuales con contabilidad, conciliaciones bancarias y verificación de saldos de disponible; (2) verificación de inventario con controles físicos y rotación; (3) seguimiento a obligaciones tributarias y provisiones; (4) controles de autorización para desembolsos y pagos.

Constituyen parte integrante de este informe los Estados Financieros individuales y/o consolidados junto con sus notas, anexos y demás datos exigidos por la normativa aplicable.



Carlos Alberto De la Roche Cadavid
Representante legal